



Mission « Écologie, développement et mobilités durables » – Contribution de la FEETS-FO

1. Évolution des effectifs et des moyens

Depuis 2014, le pôle ministériel a perdu près de 10 000 ETP, dans un mouvement continu de suppressions de missions, d'externalisations et de transferts (ADS, RN 3DS, Natura 2000, publicité...). Les réformes successives ont désorganisé la chaîne de mise en œuvre de la politique publique : l'action de l'État est désormais morcelée entre ministères, DDI et opérateurs. Les effectifs restants sont insuffisants pour assurer les missions fondamentales, y compris dans les services d'inspection et de police de l'environnement, où la surcharge de dossiers crée des risques pour la santé et la sécurité des agents.

[Observatoire FO des effectifs du pôle ministériel 2014/2025](#)

2. Situation des opérateurs/centres de formation

Les plans sociaux successifs (CEREMA, Météo-France, IGN, VNF) ont fragilisé les établissements. Le CEREMA est menacé d'émiettement alors que son expertise exige une unité nationale. Météo-France comme le CEREMA connaît une tension extrême sur les effectifs. Le modèle budgétaire de l'IGN est très instable. L'OFB, dès sa création, a été sous-dimensionné. VNF est maltraité en appliquant des baisses d'effectifs supérieures à celles figurant dans le contrat d'objectif. La fermeture de l'Ecole Nationale des Techniciens de l'Équipement et les incertitudes sur le CMVRH ont renforcé la crainte d'un démantèlement progressif des outils de formation et d'expertise publique.

[FEETS-FO alerte : la transition écologique menacée par la suppression des établissements publics | Ecologie Transports Logement - Feets FO](#)

[« Le projet de fermeture du CMVRH d'Arras ne sera pas retenu » C'est une ministre qui l'a écrit à FO! | Ecologie Transports Logement - Feets FO](#)

3. Organisation territoriale et rôle du ministère de l'Intérieur

La centralisation de l'État territorial sous la coupe du ministère de l'Intérieur marque une dérive majeure. La logique d'interministérialisation s'est muée en soumission hiérarchique unique. Le préfet est désormais "super-chef" des DDI, pilotant y compris les politiques environnementales qu'il conteste parfois publiquement. La chaîne de commandement du pôle Écologie, auparavant rattachée à Matignon, a disparu : il faut la réhabiliter pour redonner sens et cohérence à l'action publique.

Les moyens transférés par les ministères pour les agents des DDI ne doivent pas être détournés de leur cible (cf sujet de la restauration collective).

[Préfets tout-puissants sur l'Environnement? La FEETS-FO alerte le Premier ministre | Ecologie Transports Logement - Feets FO](#)

[Restauration collective: FO/DDI alerte le Secrétaire général du MI | DDI - Feets FO](#)

4. Conditions de travail et santé des agents

Les indicateurs sont alarmants : alertes continues des médecins, baromètre social en chute lors du précédent exercice et résultats de celui 2025 gardé sous silence à ce stade , burn-out, perte de sens. Les agents sont confrontés à une chaîne paye défaillante, des ponctions salariales sur congés maladie sans information ni étalement, et de nombreux accidents graves sur les routes nationales (91 accidents en 2025, 3 décès, 14 blessés). FO demande la reconnaissance légale du service actif pour ces métiers à risques et le renforcement des moyens de prévention ([engagement de la part du ministre des Transports](#) avec sollicitation de son homologue de la Fonction Publique).

[Risques psychosociaux : un suivi nécessaire, une vigilance constante de FO ! | Ecologie Transports Logement - Feets FO](#)

[Ponctions salariales sur congés maladie : FO exige des garanties pour les agents du MATTE | Ecologie Transports Logement - Feets FO](#)

[Pour stopper la série noire des accidents en DIR: FO pose son livre blanc sur le bureau des ministres | Ecologie Transports Logement - Feets FO](#)

[Reconnaissance des agents, travail isolé, moyens matériels : Un début de réponses ministérielles aux revendications FO | Ecologie Transports Logement - Feets FO](#)

[Intelligence artificielle au pôle ministériel : FO réclame transparence, concertation et garanties pour les agents | Ecologie Transports Logement - Feets FO](#)

5. Pouvoir d'achat et politique de rémunération

Un contexte global de paupérisation de la Fonction Publique.

Au MATTE, l'écart se creuse entre les cadres supérieurs et le reste des personnels. Les revalorisations récentes profitent principalement au top management, tandis que la majorité des agents ont perdu plus de 20 % de pouvoir d'achat depuis 2010. FO réclame un plan de requalification global, une amélioration des grilles indiciaires des corps ministériels et des mesures catégorielles en attendant la remise à niveau de la rémunération indiciaire, une réelle revalorisation des quasi-statuts. Concernant la Protection Sociale Complémentaire, FO dénonce le choix imposé d'ALAN, start-up à fonds de pension, plus coûteuse de 6 M€ que l'offre mutualiste et financée sur le dos de l'action sociale et des agents. Et FO dénonce l'augmentation du coût des options (+14%) en 2026 décidée unilatéralement par l'administration et ALAN.

[Pouvoir d'achat des agents publics : FO FP interpelle le Premier ministre et exige des réponses concrètes | Ecologie Transports Logement - Feets FO](#)

[Alan: +14% pour nous sur les options = des profits pour lui | Ecologie Transports Logement - Feets FO](#)

6. Perspectives budgétaires 2026

Mettre fin à la logique de rigueur : elle a déjà été payée depuis 2014. Renforcer les effectifs (remettre en place le niveau d'emploi de 2010) et moyens des services et opérateurs. Garantir l'égalité de traitement des agents (restauration, primes, mobilité). Revenir sur la loi 3DS et stopper le morcellement des compétences. Réinvestir dans les écoles et centres de formation (CMVRH, ENTPE,...). Protéger les agents par la reconnaissance statutaire de la pénibilité (DIR, affaires maritimes, environnement).

7. Conditions matérielles de travail

La politique immobilière pilotée sous un angle uniquement budgétaire privilégie les économies au détriment des agents : généralisation des open spaces et du flex office, dégradation de la qualité de vie au travail. FO demande que la conception des locaux soit fondée sur des critères de santé, de sécurité, d'ergonomie et de confidentialité, non sur des ratios budgétaires.

Vigilance de FO sur le développement de l'IA qui doit faire l'objet d'une consultation formelle des instances (Formations spécialisées SSCT).

[Un robot ne fait pas de burn-out., n'a pas besoin de reconnaissance, n'a pas de famille, pas de stress, pas de dignité. Mais nos collègues, eux, si. | Ecologie Transports Logement - Feets FO](#)

8. Pistes d'amélioration et propositions FO

Rétablir les lieux de concertation sur les décisions individuelles et les organisations locales. Redonner un pilotage interministériel équilibré, sous Matignon, des politiques transversales territoriales. Mettre en oeuvre des projets statutaires de corps et des plans de requalification. Sécuriser les parcours professionnels des OPA et des contractuels. Renforcer la formation continue et initiale, gage de maintien de l'expertise publique. Autoriser la semaine de 4,5 jours comme alternative souple et réaliste à la semaine de 4 jours expérimentée ailleurs. Conforter l'action sociale ministérielle dans ses structures et ses moyens comme ciment indispensable.

9. Expression libre – Message politique

Le pôle ministériel "Écologie-Transports-Logement-Énergie-Mer" est à un tournant. La poursuite des coupes budgétaires et des transferts signerait sa disparition progressive. Il est urgent de replacer la politique écologique, de transports et d'aménagement durable du territoire dans un cadre d'État stratège, partenaire et garant de l'intérêt général, et de revaloriser celles et ceux qui la portent au quotidien. Avec la nécessité de reconstituer une chaîne d'ingénierie publique de l'État à disposition de l'ensemble de la Nation.